

تحليل البيانات المالية واتخاذ قرارات الإستراتيجية لأعضاء مجالس الإدارة والقيادات العليا

المحتويات

الإطار الإشرافي المالي ودور المجلس

- مسؤولية الحوكمة المالية والإشراف على نزاهة التقارير المالية.
- القوائم المالية الأساسية (لقائمة المركز المالي، وقائمة الدخل، وقائمة التدفقات النقدية).
- الأرباح مقابل النقد.
- الأدوات الرقابية للمجلس.
- المصطلحات المالية للمدير غير التنفيذي.

التحليل المالي المتقدم وتقييم الأداء

- تحليل النسب الرئيسية.
- تحليل الاتجاهات والمقارنات لتقييم أداء الشركة مقابل المنافسين.
- تقييم جودة الأرباح.
- التحليل وربط كفاءة العمليات التشغيلية بالأداء المالي.

حوكمة القرارات الاستثمارية والرأسمالية

- الإشراف على الإنفاق الرأسمالي.
- معايير اتخاذ القرار الاستثماري وتطبيق أدوات التقييم.
- حوكمة الميزانية ودور المجلس في مراجعة الميزانية السنوية والتأكد من توافقها مع الاستراتيجية طويلة الأجل.
- هيكل رأس المال.
- قرارات التمويل الاستراتيجية وتأثيرها على المخاطر.

إدارة المخاطر المالية والتقييم

- تحديد المخاطر المالية الكبرى.
- مفهوم شهية المخاطر ودور المجلس في تحديد وتوثيق مستوى المخاطر.
- آليات تقييم الأعمال الشركات.
- قرارات الاندماج والاستحواذ ودور المجلس في تقييم الجدوى المالية.
- التنبؤ المالي ومراجعة التوقعات المالية للإدارة.

الإشراف على الأداء والمساءلة

- ربط الأداء المالي بالاستراتيجية واستخدام بطاقة الأداء المتوازن.
- حوكمة تعويض القيادات وربط مكافآت القيادات التنفيذية بالأداء المالي.
- تطوير مهارات الأعضاء في طرح الأسئلة الصعبة على الإدارة المالية والتنفيذية.
- الإشراف على المراجعين لضمان استقلاليتهم ونزاهة التدقيق.
- تخطيط التعاقب المالي.

لمن هذا النشاط

- رؤساء وأعضاء مجالس الإدارة
- المدراء التنفيذيون.
- المدراء الماليين.
- رؤساء وأعضاء لجان المراجعة والمخاطر.



الأهداف

سيتمكن المشاركون في نهاية الدورة من:

- تعميق فهم دور المجلس في الإشراف على الأداء المالي الاستراتيجي.
- إتقان قراءة وتحليل القوائم المالية الأساسية.
- تطبيق أدوات التحليل المالي المتقدمة.
- ربط مؤشرات الأداء المالي (KPIs) باستراتيجية الشركة طويلة الأجل.
- تقييم جودة الأرباح والتدفقات النقدية لتجنب التضليل في التقارير.
- فهم آليات تسعير الأسهم وتقييم الأعمال للمجلس.
- إدارة ومراجعة مقترحات الإنفاق الرأسمالي والميزانية الاستراتيجية.
- تحديد المخاطر المالية الكبرى (السيولة، الملاءة، الرفع المالي) والإشراف عليها.
- المساهمة بفعالية في قرارات التمويل وهيكل رأس المال.
- تعزيز مهارات مساءلة الإدارة التنفيذية بناءً على البيانات المالية.

تفاصيل النشاط

التاريخ والمكان	24 - 28 أغسطس 2026 (لندن)
التوقيت	23 - 26 نوفمبر 2026 (دبي)
لغة النشاط	9:00 صباحاً إلى 2:00 ظهراً
التكلفة	اللغة العربية
	\$ 3950 (دبي)
	\$ 4950 (لندن)

خصم 20 % في حالة تسجيل 3 مشاركين أو أكثر